

תוכן פרסומי



צילום אילוסטריציה: Banana Oil, shutterstock

השיטה להצמחת יזמים

מוגש מטעם TAB ISRAEL



אריק הרץ | צילום: KYLE OBER

חבר בסיניף הישראלי של TAB ומספר על החוויה שלו: "התבררתי במועצה עסקית נפלאה. כל מפגש צימח אותי כמנהל ועזר לי לראות את המקומות העיוורים בניהול שלי. בשנת 2021 הייתה לנו עלייה של 52% במחזור המכירות! למרות עלייה בעלויות של חומרי גלם וייבוא, תודות לאימון העסקי שאני עובר עם המאמן **ניר מקובסקי** ב-TAB ישראל ולמועצה העסקית שהשתתפתי בה".

TAB ישראל מספקת גם תכנית סטראטפון: תכנית ליווי להנהלת חברה, לתקופה של חצי שנה עד שנה. התהליך כולל ניסוח של האתגרים המרכזיים בארגון ביחד עם המאמן/ת העיסקי של TAB ובחינת העסק לאורך זמן, לפי פרמטרים כגון תיכנון, אופטימיזציה, ביצוע, אבחון, חזון וסנכרון.

אחת החוזקות של TAB היא ההכשרה המקצועית למאמנים, במטה החברה בדנוור. כל המאמנים העסקיים הפועלים בשלוחה העסקית של הארגון בישראל, עברו את ההכשרה האמריקאית שהיא בין הטובות בתחום בעולם והקימו יחידות עסקיות הפועלות תחת הסיניף של TAB ישראל.

ב-12 בדצמבר TAB ישראל מארח כנס בנושא הובלה עסקית באולם האירועים 128 Events בתל אביב.

אריק הרץ, מייסד TAB ישראל ידבר בכנס על שימוש בחזון האישי כדי להשיג תוצאות עסקיות. שחר תורג'מן יו"ר קבוצת בריל, יישא דברים על המנגנון האמיתי של התנהלות המשק בישראל בתקופת הקורונה ואילך וייתן צידה לדרך בטיפול מול משברים.

שיטות העבודה מקוריות ולא מפסיקות להתחדש ולהגיב למציאות המשתנה. את הארגון הישראלי הקים היזם אריק הרץ, אחרי שהקים וניהל במשך שנים את היחידה העסקית המצליחה של הארגון בפילדלפיה.

איך זה עובד?

בשיטת TAB מקימים קהילה של בעלי עסקים שהיא מועצה עסקית המונה 6-10 יזמים מתחומים שונים, שאינם מתחרים, שנמצאים במקום דומה מבחינת הגודל העסקי של החברה. המשתתפים נבחרים בקפידה על ידי TAB כדי לשמור על תמהיל איכותי. המועצה נפגשת פעם בחודש לפגישה מסווגת, באווירה חופשית ותומכת והמשתתפים מייעצים ועוזרים לעמיתים האחרים לטפל במטרות קצרות וארוכות טווח. הכל נדון על השולחן: בעיות בניהול עובדים, ניהול זמן, מוטיבציה או בעיות אישיות שמשפיעות על ניהול העסק.

את המועצה העסקית מנחה מאמן שהוכשר בסטנדרטים גבוהים, במרכז ההסמכה של TAB בארה"ב, והקבוצה דוחפת את חברה, להצלחה, תכנון ומחויבות עצמית לעמידה ביעדים.

בנוסף לפגישות הקבוצתיות, יש גם פגישות אישיות לכל משתתף, עם המאמן העסקי. באימון האישי בונים את החזון האישי שתומך בחזון העסקי ויוצר איזון בריא בין העבודה לחיים; ממפים את מפת העסק וקובעים סידרי עדיפויות.

אפשר לבנות עם המאמן תוכנית יישומית לשיפור התפוקה בעסק, להגדלת הרווחיות, לחיזוק המנהיגות ועוד, לפי הצורך. האימון מתבסס בין השאר על כלים מתודיים בנייהם שאלונים ותרשימים גרפיים שפיתח הארגון העולמי הנהלת הקהילה של TAB ישראל מקיימת בנוסף אירועים וכנסים ארציים שכוללים הרצאות על תחומים בוערים בניהול: מנהיגות, ניהול עובדים בעידן של פוסט-קורונה; החלטות ממשלה מול צרכי העצמאיים ועוד.

דוּתן אפק, מנכ"ל חברת אופק מפארק תעשיות קדמת גליל, המספקת פתרונות אחסון ומידוף, הוא

לאן פישמן, יזם אמריקאי אמביציוזי מדנוור, היה חלום – להיות בעלים של עסק. הוא ניסה כיוונים שונים, עד שהתבסס בתחום האלקטרוניקה. החברה שלו צמחה וגדלה ולימים נסחרה בבורסה ושילבה במערך הניהולי שלה, מועצת מנהלים.

פישמן מצא במועצת המנהלים ערך רב, "את העצות העסקיות הטובות ביותר שיכולתי לקבל, קיבלתי במועצת המנהלים, מיזמים שתרמו לי מהניסיון והידע שלהם. לכל החלטה שקיבלתי בעסק היו השלכות גדולות, גם על העסק וגם על החיים האישיים והמשפחה שלי. זאת אחריות גדולה לקבל החלטות לבד כמנהל. הרגשתי ששיתוף עם האנשים הנכונים, שמבינים את המקום שבו אני נמצא, הוא משמעותי יותר עבורי".

"..לכל החלטה שקיבלתי בעסק היו השלכות גדולות, גם על העסק וגם על החיים האישיים והמשפחה שלי. זאת אחריות גדולה לקבל החלטות לבד כמנהל.."

רעיון חדש התחיל להתגלגל בראש של פישמן, יזם סידרתי ואיש שידוע לדייק, "חשבתי שלא ייתכן שלבעלי עסקים בינוניים וקטנים, אין את הכלי העוצמתי של מועצה עסקית, שמורכבת ממומחים והחלטתי לבנות כאלה", הוא מספר.

ארגון TAB שפישמן הקים ב-1990 בדנוור, ארה"ב, הפך לארגון הגדול והמוביל בעולם לאימון עסקי (Executive Coaching) ולהנחיית מועצות עסקיות (Peer Advisory Boards) ומפעיל כיום 20 סניפים ברחבי העולם - בקנדה, אנגליה, מקסיקו, צפון אמריקה, מערב אירופה, גרמניה, צ'כיה, צרפת, ספרד, פורטוגל, אוסטרליה, ניו זילנד, הודו ודרום אמריקה.